



## به نام خدا

## برنامه راهبردی پنج ساله نهم انجمن رمز ایران

(۱۴۰۹ - ۱۴۰۵ هجری شمسی)

## ۱. مقدمه

انجمن رمز ایران پس از دریافت پروانه تأسیس از کمیسیون انجمن‌های علمی ایران در تاریخ ۱۳۷۸/۱۲/۲۵، فعالیت رسمی خود را با برگزاری اولین مجمع عمومی و انتخابات اولین دوره شورای اجرایی انجمن در شانزدهم تیرماه ۱۳۷۹ آغاز نموده است. این انجمن با هدف نقش‌آفرینی و کمک به توسعه علمی کشور در حوزه رمزشناسی و توسعه امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات (افتا)، اینک با پشت سر گذاشتن یک ربع قرن فعالیت مداوم و پرتنر، در حالی وارد ششمین دوره پنج‌ساله از فعالیت‌های خود شده است که توانسته است در طول سال‌های گذشته منشاء خدمات ارزنده‌ای در حوزه رمزشناسی و افتا در کشور باشد. ارائه مشاوره‌های لازم به دستگاه‌های دولتی و نهادهای قانون‌گذار در نظام جمهوری اسلامی ایران و مشارکت تأثیرگذار در تدوین، تنظیم و تصویب اسناد و الزامات قانونی مورد نیاز مانند سند «امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات (افتا)» و سند «سیاست‌های کلی نظام در حوزه افتا» بخشی از فعالیت‌های انجمن در این سال‌ها بوده‌اند که نقش بی‌بدیلی برای ایجاد، رشد و نوآوری صنعت افتا در کشور داشته‌اند. به‌علاوه این انجمن در سال ۱۴۰۳ موفق شده است پیشنهاد ایجاد ستاد توسعه علوم و فناوری افتا را به معاونت محترم اول ریاست جمهوری ارائه نماید که با پیگیری‌های انجام شده در ۳۱ اردیبهشت ۱۴۰۴ به تصویب هیئت محترم دولت چهاردهم رسیده است. راهبردها و اقدامات مصوب این ستاد می‌توانند عامل بسیار مهمی برای توسعه علوم و فناوری افتا در آینده کشور باشند و بر پیشرفت اقدامات راهبردی برنامه حاضر تأثیرگذار خواهند بود.

در این برنامه با نگاه به جایگاه تبیین شده برای افتا (امنیت سایبری) در نسخه روزآمد شده نقشه جامع علمی کشور و با استناد به اسناد بالادستی حوزه افتا، و همچنین با بهره‌گیری از رهنمودهای بیانیه گام دوم انقلاب برای استفاده از توانمندی نیروهای جوان و خلاق این حوزه، تلاش شده است ضمن بکارگیری تجربیات اجرای برنامه‌های پیشین انجمن و در نظر داشتن سایر بازیگران حوزه افتا در کشور، خطوط راهنما برای انجام بایسته وظایف انجمن در ششمین دوره پنج‌ساله فعالیت‌های آن تعیین و دستیابی به اهداف برنامه تبیین شود. از درگاه خداوند متعال مسئلت داریم این انجمن و اعضای آن را برای اجرای کامل این برنامه یاری نماید.



در آغاز مستند حاضر، بیانیه چشم‌انداز، دورنمای جایگاه مورد انتظار انجمن در سال پایانی برنامه را ترسیم می‌کند و پس از آن، در بیانیه مأموریت انجمن، کلیات اقدامات انجمن برای تحقق اهداف در حوزه‌های راهبردی بیان می‌شود. در ادامه، اهداف کلان انجمن و حوزه‌های راهبردی برنامه پنج‌ساله ششم آمده است و راهبردهای هر حوزه معرفی شده‌اند. در سند پشتیبان این برنامه که جداگانه ارائه می‌شود، به بیان نقاط ضعف، نقاط قوت، فرصت‌ها و تهدیدات انجمن در هر یک از حوزه‌های راهبردی پرداخته شده است تا با در نظر داشتن آنها بتوان اقدامات اجرایی هر حوزه را در برنامه‌های عملیاتی سالانه انجمن به نحو مؤثری تعیین نمود. در این سند با اشاره به ظرفیت‌های قانونی در کشور برای حمایت از فعالیت‌های انجمن و ضمن معرفی سایر بازیگران داخلی حوزه افتا، به زمینه‌های همکاری با ایشان برای اثربخشی بایسته اقدامات راهبردی این برنامه توجه شده است.

## ۲. بیانیه چشم‌انداز انجمن

مجموعه‌ای سرآمد و نوآور برای پیشبرد دانش رمزشناسی، امنیت اطلاعات و فناوری‌های نوین افتا در کشور و تلاش‌گر برای کمک به کسب مرجعیت منطقه‌ای و جهانی کشور در حوزه افتا،

## ۳. بیانیه مأموریت انجمن

انجمن رمز ایران، سازمانی مردم‌نهاد و روبه‌رشد از افراد متخصص و علاقه‌مند به دانش رمزشناسی و فناوری‌های امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات (افتا) است که با تأکید بر توانمندی‌های علمی در محیط‌های آموزشی، پژوهشی و صنعتی، از تمام ظرفیت‌های موجود برای نوآوری، تقویت بنیان‌های دانشی و کمک به اقتدار علمی و فناوریانه کشور در حوزه رمزشناسی، امنیت فناوری اطلاعات و ارتباطات و صنعت افتا استفاده خواهد کرد و به همکاری‌های ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی برای اجرای برنامه‌های مشترک آموزشی و پژوهشی در این حوزه اهتمام می‌ورزد.

## ۴. اهداف کلان انجمن

- ۴.۱. سرآمدی در علم رمزشناسی و امنیت اطلاعات و ارتباطات در سطح منطقه،
- ۴.۲. کارآمدی در آسیب‌شناسی و تحلیل موضوعات و مسائل کلان افتای کشور،
- ۴.۳. توان‌افزایی علمی و فناوریانه برای امن‌سازی زیرساخت‌های حیاتی، حساس و مهم کشور،
- ۴.۴. فضا‌سازی برای حضور ارزش‌آفرین جوانان در حوزه‌های آموزشی، پژوهشی و صنعتی رمز و افتا در کشور،
- ۴.۵. کمک به توسعه منابع انسانی ماهر و متخصص مورد نیاز کشور در حوزه رمز و افتا.

## ۵. حوزه‌های راهبردی فعالیت انجمن

- ۵.۱. علم، فناوری و نوآوری افتا،
- ۵.۲. صنعت، بازار و استانداردهای سازی افتا،
- ۵.۳. منابع انسانی مرتبط با حوزه افتا،
- ۵.۴. فرهنگ تخصصی و عمومی افتا،
- ۵.۵. همکاری راهبردی با نهادهای ملی و حاکمیتی مرتبط،

۵.۶. همکاری با نهادهای علمی و صنفی مرتبط،

۵.۷. روابط بین‌الملل در حوزه افتا.

## ۶. راهبردهای برنامه در حوزه‌های فعالیت انجمن

### ۶.۱. حوزه علم، فناوری و نوآوری افتا

۶.۱.۱. توان‌افزایی علمی و ایفای نقش راهبردی در گسترش دانش رمزشناسی و توسعه فناوری‌های نوظهور افتا با

استفاده از ظرفیت‌ها و قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی و توانمندی‌های صنعتی موجود در کشور،

۶.۱.۲. افزایش کمی و ارتقای کیفی فعالیت‌ها و حرکت در مسیر تحکیم مرجعیت علمی انجمن در حوزه رمزشناسی

و افتای کشور،

۶.۱.۳. تلاش برای رشد کیفی و ارتقاء سطح نمایه‌های ملی و بین‌المللی مجلات انجمن،

۶.۱.۴. حرکت به سمت مولدسازی سرمایه‌های علمی و بهره‌برداری از فعالیت‌های انجمن برای تامین منابع مالی

پایدار مورد نیاز.

### ۶.۲. حوزه صنعت، بازار و استاندارد سازی افتا

۶.۲.۱. حمایت از پژوهش‌های کاربردی و تقویت محورهای علمی ترویجی و کاربردی کنفرانس‌های سالانه انجمن

با هدف پشتیبانی علمی از توسعه صنعت افتا در کشور،

۶.۲.۲. همکاری و مشارکت با نهادهای مرتبط برای ایجاد نظام کارآمد حمایت از نیروهای متخصص افتا و کمک به

بازارسازی ملی و منطقه‌ای محصولات دانش‌بنیان حوزه افتا،

۶.۲.۳. حرکت در مسیر ترویج و حمایت از ثبت اختراعات و دارایی‌های فکری در حوزه افتا و مشارکت در تدوین

استانداردهای مورد نیاز این حوزه با همکاری نهادها و سازمان‌های مرتبط.

### ۶.۳. حوزه منابع انسانی مرتبط با حوزه افتا

۶.۳.۱. کمک به اجرای طرح‌های ملی جذب، مهارت‌افزایی و نگهداشت نیروی انسانی ماهر و متخصص افتا در

کشور،

۶.۳.۲. توجه به ایجاد اشتیاق، انگیزه و تقویت ارتباط دانشجویان و دانش‌آموختگان رشته‌های مرتبط دانشگاهی با

صنعت افتا و حمایت از برنامه‌های تربیت و اشتغال نیروی انسانی متخصص و ماهر افتا در کشور،

۶.۳.۳. گسترش شبکه‌سازی نیروهای متخصص افتا و تعمیق فعالیت‌های نمایندگی‌ها و شاخه‌های دانشجویی فعال

انجمن در دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزشی کشور،

۶.۳.۴. ایجاد فرصت‌های همکاری نیروهای متخصص افتا برای حضور و مشارکت در فعالیت‌های انجمن.

### ۶.۴. حوزه فرهنگ تخصصی و عمومی افتا

۶.۴.۱. تداوم برگزاری و ارتقاء کیفی کنفرانس‌های سالانه انجمن و توجه به برگزاری مدارس فصلی و نشست‌های

هم‌اندیشی در حوزه افتا،

۶.۴.۲. کمک به اجرای طرح ارائه و جذابیت بخشی به آموزش های پایه رمزشناسی و افتا در سطوح دانش آموزی با همکاری وزارت آموزش و پرورش و دیگر نهادهای مرتبط،  
۶.۴.۳. توجه به گسترش ارتباطات و همکاری با نهادها و رسانه های فرهنگ ساز کشور برای اجرای برنامه های ترویجی حوزه افتا در سطح جامعه.

### ۶.۵. حوزه همکاری راهبردی با نهادهای ملی و حاکمیتی مرتبط

۶.۵.۱. همکاری همه جانبه با ستاد توسعه علوم و فناوری افتا با هدف کمک به تحقق اهداف کلان آن و مشارکت فعال در شناسایی و تحلیل مسائل و مشکلات کلان افتای کشور،  
۶.۵.۲. همکاری سازمان یافته و اثربخش با نهادهای ملی و حاکمیتی حوزه افتا و کمک به تدوین اسناد مورد نیاز و تصمیم سازی های هماهنگ در موضوعات تخصصی این حوزه.

### ۶.۶. حوزه همکاری با نهادهای علمی و صنفی مرتبط

۶.۶.۱. ایجاد فرصت های همکاری با نهادهای علمی و صنفی در زیست بوم افتا با هدف خلق ارزش های مشترک، با اتکا به تجربیات، منابع انسانی و دارایی های ذاتی انجمن،  
۶.۶.۲. همراهی، هماهنگی و ارتباطات مستمر با نهادهای علمی و صنفی و شرکت های دانش بنیان مرتبط با هدف مشارکت در فعالیت های علمی و پشتیبانی برنامه های ارزش آفرین افتا در کشور.

### ۶.۷. حوزه روابط بین الملل در حوزه افتا

۶.۷.۱. ارتقای روابط علمی با محققین، دانشگاه ها و انجمن های علمی منطقه ای و بین المللی در حوزه رمزشناسی و افتا با بهره گیری از ظرفیت های نیروی انسانی، کنفرانس های سالانه، مدارس فصلی و مجلات علمی انجمن با همکاری نهادها و دستگاه های اجرایی مرتبط در کشور،  
۶.۷.۲. توسعه ارتباط با اساتید، دانشجویان و محققین ایرانی رمزشناسی و افتا در خارج از کشور،  
۶.۷.۳. کمک به حضور مؤثر دانشجویان، اساتید و محققین ایرانی در پروژه ها و رویدادهای علمی منطقه ای و بین المللی حوزه رمزشناسی و افتا.

## ۷. چگونگی اجرای برنامه راهبردی

این برنامه راهبردی پس از تصویب در مجمع عمومی عادی سالیانه انجمن در تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۱۱، در قالب برنامه های عملیاتی سالانه اجرا خواهد شد که هماهنگی با اقدامات مصوب ستاد توسعه علوم و فناوری افتا و با نگاه به اسناد بالادستی کشور در حوزه افتا، اساسنامه انجمن و دستورالعمل های کمیسیون انجمن های علمی ایران، تدوین و به تصویب شورای اجرایی انجمن خواهند رسید. مطابقت برنامه های عملیاتی سالانه با چشم انداز، مأموریت، اهداف کلان و راهبردهای مصوب این برنامه بر عهده شورای اجرایی انجمن خواهد بود و بازرسان انجمن موظف هستند حسن اجرای آنها را به مجامع عمومی انجمن در سال های پیش رو گزارش نمایند.